



34

CAPITOLUL IX: Organizarea viitorului GAL - Descrierea mecanismelor de gestionare, monitorizare, evaluare și control a strategiei

După depunerea Strategiei de Dezvoltare Locală, parteneriatul public privat GAL Asociația pentru Dezvoltare Rurală Giurgiu Nord va începe formalitățile pentru constituirea juridică sub forma unei Asociații conform OG nr. 26/ 2000, actualizată. Acest lucru trebuie realizat până cel târziu la data semnării decizie de finanțare dacă GAL-ul va fi selectat.

În Regulamentul de Organizare și Funcționare al GAL Asociația pentru Dezvoltare Rurală Giurgiu Nord vor fi prevăzute cel puțin următoarele activități obligatorii: consolidarea capacitatei actorilor locali relevanți de a dezvolta și implementa operațiunile, inclusiv promovarea capacitaților lor de management al proiectelor; conceperea unei proceduri de selecție nediscriminatorii și transparente și a unor criterii obiective în ceea ce privește selectarea operațiunilor, care să evite conflictele de interes, care garantează că cel puțin 51% din voturile privind deciziile de selecție sunt exprimate de parteneri care nu au statutul de autorități publice și permit selecția prin procedură scrisă; asigurarea, cu ocazia selecționării operațiunilor, a coereneței cu strategia de dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității, prin acordarea de prioritate operațiunilor în funcție de contribuția adusă la atingerea obiectivelor și țintelor strategiei; pregătirea și publicarea de cereri de propunerii sau a unei proceduri permanente de depunere de proiecte, inclusiv definirea criteriilor de selecție; primirea și evaluarea cererilor de finanțare; primirea și verificarea conformității cererilor de plată depuse; selectarea operațiunilor, stabilirea quantumului contribuției și prezentarea propunerilor către organismul responsabil pentru verificarea finală a eligibilității înainte de aprobare; monitorizarea implementării strategiei de dezvoltare locală plasate sub responsabilitatea comunității și a operațiunilor sprijinite și efectuarea de activități specifice de evaluare în legătură cu strategia respectivă. Pe lângă aceste activități vor mai fi prevăzute obligatoriu și activitățile din Planul de acțiune de la Cap. VII. și facultativ alte activități care să contribuie la implementarea SDL în bune condiții și cu eficiență maximă.

Echipa de implementare a SDL are următoarea compoziție:

- Manager (responsabil administrativ) - coordonează activitatea GAL atât sub aspect organizatoric cât și al respectării procedurilor de lucru;
- Responsabil tehnic - se ocupă de supravegherea și controlul gestiunii financiare - contabile primare a GAL-ului; are și atribuții de verificare a conformității și eligibilității cererilor de finanțare și a cererilor de plată primite de către GAL
- Responsabili cu animarea/monitorizarea teritoriului - desfășoară activități de animare pentru promovarea acțiunilor GAL și activitățile de monitorizare; are și atribuții de verificare a conformității și eligibilității cererilor de finanțare și a cererilor de plată primite de către GAL
- Consultanți externi pentru evaluarea proiectelor primite, contabilitate, audit și în funcție de necesități în alte scopuri, pentru buna desfășurare a activităților GAL.

Fișele posturilor corespunzătoare fiecărei funcții din cadrul echipei de implementare a SDL, se vor ataşa constituind Anexa 8 la SDL.

Angajarea personalului se va efectua cu respectarea Codului Muncii, precum și a legislației cu incidentă în reglementarea conflictului de interes.

Organograma de funcționare a GAL Asociația pentru Dezvoltare Rurală Giurgiu Nord:



Gestionarea SDL va fi realizată de către GAL Asociația pentru Dezvoltare Rurală Giurgiu Nord împreună cu Echipa de implementare și consultanții externi fiecare dintre cei implicați având atribuții și responsabilități clare pe toată durata de implementare a SDL. Regulamentul de Organizare și Funcționare, care va fi întocmit imediat după constituirea juridică a GAL-ului și va fi aprobat de către Adunarea Generală, va detalia aceste atribuții și responsabilități.

GAL Asociația pentru Dezvoltare Rurală Giurgiu Nord va elabora un Plan de Monitorizare, Evaluare și Control care să descrie modalitatea prin care se va realiza evaluarea SDL. Acest Plan va avea în vedere următoarele aspecte:

- Luarea operativă a deciziilor asupra implementării (sau depistarea problemelor)
- Efectuarea zilnică a gestionării GAL
- Executarea operativă și corectă a procedurilor de gestionare a resurselor
- Facilitarea coordonării între activitățile compartimentelor GAL
- Monitorizarea și raportarea la timp despre realizările și rezultatele implementării SDL a GAL
- Comunicarea stadiului implementării strategiei de dezvoltare către factorii de decizie la cel mai înalt nivel.

Monitorizarea prevede astfel, un dispozitiv riguros și transparent de vizualizare a modului în care are loc gestionarea financiară a implementării strategiei de dezvoltare, care permite colectarea sistematică și structurarea anuală a datelor cu privire la activitățile desfășurate. Monitorizarea are drept scop urmărirea stadiului implementării proiectelor prin care este transpusă în practică strategia de dezvoltare locală.

Sursele de informare pentru monitorizarea stadiului implementării proiectelor derulate la nivelul GAL sunt:

- Cererile de finanțare ale proiectelor - mai exact informațiile financiare și valoarea estimată a indicatorilor de rezultat;
- Dosarele de plată (intermediare și finale) întocmite de către beneficiari - pentru cuantificarea cheltuielilor deja efectuate și nivelului atins de indicatorii de rezultat;
- Rapoartele de progres;
- Fișele de verificare pe teren întocmite în urma vizitelor de verificare.

In vederea sistematizării colectării datelor, documentele menționate anterior sunt organizate în dosare, în ordine cronologică, pe fiecare proiect în parte și pe fiecare măsură prevăzută în Strategia de Dezvoltare Locală.

In cadrul reuniunilor care au ca scop analiza rapoartelor de monitorizare, trebuie:

- să realizeze evaluarea periodică a progreselor înregistrate pentru atingerea obiectivelor specifice ale Strategiei de Dezvoltare Locală;



89

- să examineze atât rezultatele implementării fiecărei măsuri cât și calitatea implementării;
- să se elaboreze recomandări și propunerii în vederea îmbunătățirii impactului strategiei.

Evaluarea presupune elaborarea unui dispozitiv clar de organizare a înregistrării și raportării a unor sugestii și remarci privind rezultatele implementării proiectelor în cadrul strategiei de dezvoltare locală. De asemenea, evaluarea va fi o activitate bine structurată pe o bază bine stabilită și presupune elaborarea unui set de indicatori (considerați relevanți în reflectarea eficienței obținute în urma implementării proiectului) și a unei metodologii de evaluare a rezultatelor implementării.

Evaluarea se realizează cu scopul de a îmbunătăți calitatea implementării proiectelor și implicit a Strategiei de Dezvoltare Locală, prin analiza eficienței.

În ceea ce privește procesul de evaluare a strategiei de dezvoltare locală, acesta se va desfășura astfel:

- Evaluarea ex-ante - care a fost realizată înainte de elaborarea strategiei și a avut drept scop culegerea de informații în vederea introducerii în viitoarea strategie de dezvoltare;
- Evaluarea intermediară, care va fi realizată pe tot parcursul perioadei de implementare și are ca obiective rectificarea oricăror probleme care pot apărea precum și îmbunătățirea implementării;
- Evaluarea ex-post, realizată după perioada de implementare a strategiei, va genera indicatori și informații care se vor introduce în strategiile viitoare;

Evaluarea intermediară și ex-post au rolul de a examina gradul de utilizare a resurselor, eficacitatea și eficiența Strategiei de Dezvoltare Locală, impactul socio-economic al acesteia, precum și impactul asupra priorităților teritoriului GAL.

Monitorizarea și evaluarea vor asigura implementarea efectivă și la timp a proiectelor și a strategiei de dezvoltare locală, managementul finanțier, inclusiv administrarea adecvată a resurselor și monitorizarea efectivă și evaluarea activităților și rezultatelor.

Controlul presupune stabilirea unui sistem de verificare a respectării planificării legate de implementarea strategiei de dezvoltare. Se vor efectua Rapoarte de verificare pe teren a gradului de implementare a proiectelor finanțate în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală.

Programarea vizitelor (controalelor) va trebui să aibă în vedere anumite principii, cum ar fi: eficiența unor astfel de demersuri, păstrarea bunelor relații contractuale, verificarea doar a aspectelor de ordin tehnic legate de proiect etc.

CAPITOLUL X: Planul de finanțare al strategiei

Planul de finanțare al Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Asociația pentru Dezvoltare Rurală Giurgiu Nord este constituit din:

- 1) Componenta A - Valoarea aferentă teritoriului și populației acoperite de parteneriat, respectiv 19,84 Euro/locuitor și 985,37 Euro/km²:

$$(19,84 \times 20593) + (985,37 \times 313,95) = 408565,12 + 309356,91 = 717922,03 \text{ euro}$$

Din suma de 717922,03 euro aferentă implementării strategiei cheltuielile de funcționare va reprezenta maxim 20%, respectiv 143584,41 euro, iar diferența de 574337,62 euro va fi împărțită pe cele 5 măsuri din strategie în funcție de nevoile identificate, astfel: